



# تشكيل الفرق البحثية وإدارتها

أ.د. غيث عبدة

قسم هندسة الحاسوب – الجامعة الأردنية

عمادة البحث العلمي – الخميس 2022 / 12 / 29

# أجندة الورشة

- مقدمة
- تحديد أهداف وتشكيل المجموعات والفرق البحثية
- إدارة المجموعات والفرق البحثية والعمل فيها
- التعامل مع العوامل البشرية والمواقف والظروف الصعبة

# مقدمة

- هذه ورشة تفاعلية نتشارك فيها في التعلم من بعض
- لقد حضرت مادة مختصرة يمكننا البناء عليها
- يُرجى جعل المشاركات مباشرة وقصيرة، الوقت المتاح هو 2 ساعة

# مقدمة

• تعارف للمشاركين

• الاسم

• الكلية والقسم

• الاهتمامات البحثية

# مقدمة

- أسئلة واهتمامات المشاركين
- ما الذي ترغب بمعرفته؟
- ما الأسئلة التي ترغب بالحصول على إجابة لها؟

# المجموعات والفرق البحثية

• هل يوجد فرق بين المجموعة البحثية والفرقة البحثية؟

• المجموعة البحثية

• مجموعة محددة العدد تتألف عادةً من رئيس وأعضاء لهم اهتمامات مشتركة، يتخصص كل عضو في مجال بحثي، وتتكامل المجموعة باختلاف التخصص الدقيق لكل عضو من الفريق داخل المجال البحثي.

• الفرقة البحثية

• مجموعة بحثية محددة تعمل على تنفيذ مشروع بحثي محدد.

# أجندة الورشة

• مقدمة

• تحديد أهداف وتشكيل المجموعات والفرق البحثية

• إدارة المجموعات والفرق البحثية والعمل فيها

• التعامل مع العوامل البشرية والمواقف والظروف الصعبة

# أهداف المجموعات والفرق البحثية العامة

- ما هي أهداف المجموعة البحثية بشكل عام؟
- دفع البحث العلمي ومخرجاته إلى ما فيه الفائدة والمنفعة التطبيقية للجامعة والمجتمع.
- خلق مناخ تفاعلي بين الباحثين وتوثيق الروابط بينهم والتشارك في الأجهزة والمعارف.
- بناء كوادر بحثية مؤهلة للقيام بواجباتها في مجال تخصصها.
- ما هي أهداف الفرقة البحثية بشكل عام؟
- تنفيذ المشروع البحثي المحدد



# تشكيل المجموعات والفرق البحثية

• كيف تُشكّل مجموعة بحثية؟

• التعرف على الباحثين ذوي اهتمامات مشتركة وانسجام

• عقد جلسات حوار وعصف ذهني للتعرف على الاهتمامات المشتركة والمواضيع البحثية والأولويات البحثية

• تسمية المجموعة وانتخاب رئيس وتحديد مسؤوليات أعضاء المجموعة

• كيف تُشكّل فرقة بحثية؟

• تُشكّل حسب الاختصاصات والمهام المطلوبة لتنفيذ المشروع البحثي

# أجندة الورشة

- مقدمة
- تحديد أهداف وتشكيل المجموعات والفرق البحثية
- إدارة المجموعات والفرق البحثية والعمل فيها
- التعامل مع العوامل البشرية والمواقف والظروف الصعبة

# إدارة المجموعات والفرق البحثية والعمل فيها

- كيف تُدير المجموعة البحثية؟
- عقد اجتماعات دورية للتواصل والتنسيق
- عرض النتائج البحثية
- تبادل الأخبار ودعوات تقديم المقترحات البحثية
- تشكيل الفرق البحثية لتقديم المقترحات أو لتنفيذ المشاريع البحثية
- كيف تُدير الفرقة البحثية؟
- تُدار حسب أساليب إدارة المشاريع (Project Management)

# مراحل إدارة المشاريع

- التأسيس: تحديد الأفكار والرؤية العامة للمشروع.
- التخطيط: تخطيط مسار المشروع وطريقة تنفيذه، والموارد الضرورية التي تحتاجها جميع مراحل المشروع.
- التنفيذ: تنفيذ أنشطة المشروع وفقاً لمخطط المشروع.
- المراقبة والتحكم: مراقبة أنشطة المشروع، وتقييم المشروع واتخاذ الإجراءات التصحيحية.
- الإغلاق: غلق حسابات وأنشطة المشروع بشكل كامل، وتحقيق الأهداف المنشودة من المشروع.



# العمل في المجموعات والفرق البحثية

- كيف أنجح في العمل في المجموعات والفرق البحثية؟
- إدارة الوقت وتنفيذ المهام الموكلة إلي بكفاءة وفي الوقت المحدد
- حب الفضول والمشاركة بالأخبار واقتراح المبادرات
- النزاهة
- العدل والبعد عن الأنانية

# العمل في المجموعات والفرق البحثية

• كيف أنجح في إدارة المجموعات والفرق البحثية؟

• النزاهة

• العدل والبعد عن الأنانية

• اختيار الفريق الملائم

• بث روح الفريق وتعزيز روح المجتمع

• شجّع الاستقلال، وفوّض، وانصح، وساعد فريقك ليعطوا أفضل ما عندهم

• متابعة المشروع

# أجندة الورشة

- مقدمة
- تحديد أهداف وتشكيل المجموعات والفرق البحثية
- إدارة المجموعات والفرق البحثية والعمل فيها
- التعامل مع العوامل البشرية والمواقف والظروف الصعبة

# أعطِ أمثلة على العوامل البشرية والمواقف والظروف الصعبة

- ضعف الأداء
- المرض (النفسي والجسدي)
- النزاعات حول التأليف أو ملكية النتائج
- التنمر والمضايقة



# كيف أتعامل مع العوامل البشرية والمواقف والظروف الصعبة؟

- أبدأ بتوثيق المسؤوليات والعوائد
- التواصل هو المفتاح، ومن الأفضل معالجة المشاكل مبكرًا
- تصحيح السلوك المرفوض: تحديد السلوك، الأثر السلبي، التصرف الصحيح
- استشر من تثق بهم

## مراجع

- المجموعات البحثية، جامعة الملك عبدالعزيز، [رابط](#)
- تعريف إدارة المشاريع، موضوع، [رابط](#)
- A career in research: Tips for running your own research group, Institut Pasteur, [Link](#)

# ملخص

- مقدمة
- تحديد أهداف وتشكيل المجموعات والفرق البحثية
- إدارة المجموعات والفرق البحثية والعمل فيها
- التعامل مع العوامل البشرية والمواقف والظروف الصعبة

شُكْرًا